



**Završno izvješće o provedenom postupku prethodnog
vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac
2019. – 2027.**



Studeni 2019.

1. Kratki sažetak

Postupak prethodnog vrednovanja pratio je pojedine faze izrade Strategije: prvo privremeno izvješće odnosilo se na procjenu kompletnosti analize stanja i SWOT analize, drugo privremeno izvješće odnosilo se na definiranje vizije, strateških ciljeva, prioriteta i mjera, odabira strateških projekata, analizu predloženih indikatora, kvalitetu predloženih implementacijskih procedura kao te koherentnost strategije s nadređenim strateškim dokumentima, te završno izvješće koje se temelji na završnoj verziji Strategije.

U prvom privremenom izvješću o provedenom postupku prethodnog vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. utvrđeno je kako se izrađivač tijekom postupka izrade Strategije razvoja urbanog područja uglavnom pridržavao službenih naputaka. Uvidom u dostavljene dokumente uočena su manja odstupanja koja su jasno identificirana a za čiji su ispravak u sklopu dokumenta dane jasne preporuke. Sukladno tome, konstatirano je kako se nakon provedene evaluacije izrađivaču nisu mogle uputiti veće zamjerke.

U prvom privremenom izvješću dane su sljedeće preporuke

PREPORUKA 1. – doraditi analizu stanja s podacima koji su definirani dodatkom II smjernica koje određuju indikativan sadržaj analize stanja s popisom tema/sektora koje se preporuča uključiti u analizu stanja. Izrađivaču strategije dan je pregled indikativnog sadržaja u vidu tablice s naputkom koje dijelovi se moraju doraditi.

PREPORUKA 2. – doraditi analizu svakog ključnog društveno-gospodarskog područja sa zaključcima kojima se iskazuju pozitivna i negativna obilježja, odnosno razvojni problemi i potrebe VUPKA-e u pojedinom području te preporuke za sljedeće razdoblje.

PREPORUKA 3. – poboljšati preglednost podataka u grafičkim prikazima (oznake osi na grafikonima, navođenje izvora podataka)

PREPORUKA 4. – uskladiti SWOT analizu s ažuriranom socio-ekonomskom analizom

U drugom privremenom izvješću evaluator donosi zaključak kako su ciljevi, prioriteta i mjere Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019.-2027. utemeljeni su na stvarnim potrebama i razvojnim potencijalima. Odabrani prioriteta i mjere komplementarni su i povezani, odnosno postoji jasna hijerarhija i usklađenost između ciljeva. Predloženo je jačanje teksta SRUPKA u smislu opisa usklađenosti s relevantnim nacionalnim odnosno regionalnim strategijama/dokumentima.

U drugom privremenom izvješću dane su sljedeće preporuke:

PREPORUKA 1. – dodatno razraditi ciljeve u odnosu na analizu/SWOT

PREPORUKE 2 i 3. – razraditi usklađenosti ciljeva i prioriteta s ključnim nacionalnim, regionalnim i lokalnim strateškim dokumentima.

PREPORUKA 4. – doraditi opise na koji su način mjere podijeljene i kako su organizirane unutar pojedinog prioriteta.

2. Uvod

Odlukama gradskih vijeća u veljači 2019. godine uspostavljeno je Veće urbano područje Karlovac (VUPKA) koje u svom sastavu okuplja jedinice lokalne samouprave (gradove) Karlovac, Ozalj i Dugu Resu.

U okviru mehanizma integrirana teritorijalna ulaganja obveza većih urbanih područja je izrada strategije razvoja urbanog područja (SRVUP-a) na razini šireg urbanog područja.

U skladu s člankom 48. Zakona o regionalnom razvoju (NN 147/14, 123/17, 118/18), planski dokumenti politike regionalnoga razvoja podliježu postupku vrednovanja tijekom izrade, provedbe te nakon provedbe.

Vrednovanje se obavlja temeljem Pravilnika o postupku i metodologiji vrednovanja politike regionalnoga razvoja (NN 121/15) i Smjernica za izradu strategije razvoja urbanih područja, praćenje njihove provedbe i vrednovanje (MRRFEU, Verzija 1.0, rujan 2015.).

Prethodno vrednovanje provodi se tijekom svih faza izrade SRUP-a, a završava prije njenog usvajanja. Grad nositelj izrade SRVUP-a organizira izradu prethodnog vrednovanja SRUP-a, koje provodi nezavisno stručno tijelo.

Osnovna svrha prethodnog vrednovanja je poboljšanje kvalitete SRUP-a, a time ujedno i kvalitete cjelokupnog procesa programiranja.

Vrednovanje treba doprinijeti postizanju nužne povezanosti SRUP-a s drugim lokalnim, županijskim i nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima kao i onima na razini EU-a. Prethodno vrednovanje je iterativan i interaktivan proces koji se obavlja istovremeno uz pripremu SRUP-a. Prethodno vrednovanje je usmjereno prvenstveno na analizu snaga, slabosti i razvojnog potencijala te pruža relevantnim dionicima prethodnu prosudbu o tome jesu li razvojna pitanja ispravno utvrđena, jesu li predložena strategija i ciljevi relevantni, je li razvidna koherentnost u odnosu na nadređene politike i smjernice, da li su očekivani učinci realni i sl.

Završno izvješće o provedenom postupku prethodnog vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. sastoji se od sljedećih cjelina:

1. Kratki sažetak
2. Uvod
3. Kontekst vrednovanja
4. Metodološki pristup
5. Opis planskog dokumenta, mjera i proračuna
6. Odgovori na evaluacijska pitanja
7. Zaključci i preporuke

3. Kontekst vrednovanja

Vlada Republike Hrvatske 6. prosinca 2018. godine donosi zaključak kojim se podržava "Odluka kojom se grad Karlovac s okolnim područjem utvrđuje područjem za moguće proširenje provedbe mehanizma integriranih teritorijalnih ulaganja".

Sama uloga i korištenje Integriranih teritorijalnih ulaganja (ITU mehanizam) od velikog su značaja za razvoj mnogih urbanih i ruralnih područja u zemljama članicama Europske Unije. Cilj ITU mehanizma je promicanje održivog urbanog razvoja, jačanje uloge gradova kao pokretača gospodarskog razvoja i suradnje između jedinica lokalne i regionalne samouprave te razvoj administrativnih kapaciteta gradova, a sastoji se od skupa aktivnosti koje se u gradovima mogu financirati iz tri različita fonda: Europskog fonda za regionalni razvoj, Kohezijskog fonda te Europskog socijalnog fonda.

Prvi korak u korištenju sredstava namijenjenih za ITU područje je definiranje obuhvata urbanog područja, u ovom slučaju većeg urbanog područja. Urbano područje također može uključivati i okolna ruralna područja što je u skladu s općim ciljem rješavanja izazova urbanih područja uz istovremeno promicanje ruralno-urbanih veza kao i s odredbama Teritorijalne agende EU-a 2020 koja naglašava važnost urbanog-ruralnih veza za ravnomjerni teritorijalni razvoj što je nama vrlo bitno.

Na osnovu toga, Veće urbano područje Karlovac (VUPKA) uspostavljeno je odlukama gradskih vijeća u veljači 2019. godine. U svom sastavu okuplja jedinice lokalne samouprave (gradove) Karlovac, Ozalj i Dugu Resu. U ožujku iste godine Veće urbano područje Karlovac potvrđeno je pozitivnim mišljenjem Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije.

Za izradu Strategije, Grad Karlovac osnovao je Partnersko vijeće za Veće urbano područje Karlovac čiji članovi su stručnjaci iz područja gospodarstva, civilnog sektora, društvenih djelatnosti i javnog sektora. Zajedno s radnom skupinom koju su činili djelatnici gradske uprave, pripremali su poglavlja Strategije.

Strategija razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. (SRUPKA) je planski dokument politike regionalnog razvoja kojim se određuju osnovni smjerovi razvoja, odnosno strateški ciljevi i prioriteti održivog društveno – gospodarskog razvoja obuhvatnog područja, pripremljen na načelu partnerstva. Sredstvo je za usmjeravanje financijskih sredstava namijenjenih razvoju urbanog područja.

SRUPKA je rezultat partnerskih konzultacija, a temelji se na detaljnoj i multisektorskoj analizi postojećeg stanja koja ispituje gospodarsku i društvenu situaciju te stanje u okolišu/prostoru na ciljanom području VUPKA. Potrebno je naglasiti da osim sektorske SRUPKA ima i teritorijalnu dimenziju. To se odražava u pristupu analizi stanja koja osim što daje pregled postojećeg stanja i budućih kretanja u ciljanim sektorima, također jasno definirati gdje su problemi locirani u prostoru.

Analiza stanja SRUPKA daje detaljnu sliku urbanog područja i postavlja temelje za dubinsko razumijevanje postojećeg stanja i dinamike VUPKA vezano za demografiju, gospodarstvo i ulaganja, društvene činjenice, prirodne resurse, graditeljsku baštinu, raspoloživost infrastrukture, kvalitetu i zaštitu okoliša.

Iz analize stanja proizlazi SWOT analiza za svako od prethodno definiranih područja. SWOT analiza pojašnjava informacije dobivene analizom stanja, utvrđivanjem snaga, slabosti, prilika i prijetnji te prepoznavanjem razvojnih potreba i potencijala VUPKA.

Nakon analitičkog dijela u kojem su prepoznate prioritetne potrebe i potencijali, „promjena“ koja se želi postići na razini urbanog područja izražava se u obliku vizije i hijerarhije ciljeva. Osim toga, u strateškom dijelu strategije definirani su pokazatelji za ostvarivanje ciljeva.

U skladu s člankom 48. Zakona o regionalnom razvoju, planski dokumenti politike regionalnoga razvoja podliježu postupku vrednovanja tijekom izrade, provedbe te nakon provedbe. Vrednovanje se obavlja temeljem Pravilnika o postupku i metodologiji vrednovanja politike regionalnoga razvoja.

Postupak prethodnog vrednovanja izvršen je u dvije faze. Prva faza evaluacije detaljnije je razmotrila i vrednovala analizu stanja i SWOT analiza. Kao rezultat prve faze u kolovozu 2019. isporučeno je Prvo privremeno izvješće o provedenom postupku prethodnog vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. Druga faza vrednovanja fokusira se na razvojne potencijale i potrebe, utvrđenu viziju, ciljeve, prioritete i mjere kao i odabrane strateške projekte. Rezultat druge faze je Drugo privremeno izvješće o provedenom postupku prethodnog vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027., iz rujna 2019.

U studenome 2019. godine, evaluator zaprima završni nacrt SRUPKA te pristupa izradi završnog izvješća.

4. Metodološki pristup

Vrednovanje je obavljeno temeljem Pravilnika o postupku i metodologiji vrednovanja politike regionalnoga razvoja (NN 121/15) i Smjernica za izradu strategije razvoja urbanih područja, praćenje njihove provedbe i vrednovanje (MRRFEU, Verzija 1.0, rujna 2015.).

Prethodno vrednovanje izvršeno je tijekom svih faza izrade SRUP-a, a završava prije njenog usvajanja.

U skladu s evaluacijskim pitanjima, izvršitelj vrednovanja pregledava i ocjenjuje nacrt SRUP-a istovremeno dok ih priprema tim za izradu strategije, daje mišljenje tijekom izrade SRUP-a i preporuke tijekom cijelog postupka strateškog planiranja. S druge strane, tim za izradu strategije razmatra dobivene preporuke i koristi ih kako bi poboljšao nacrt SRUP-a, do izrade konačnog nacrta.

Evaluacijska izvješća o zaprimljenim nacrtima Strategije izrađena su primjenjujući obvezne kriterije vrednovanja:

- važnost (relevantnost) – provjerava se jesu li ciljevi i prioriteti planskog dokumenta utemeljeni na stvarnim potrebama i razvojnim potencijalima odnosno do koje mjere su ciljevi programa opravdani u odnosu na potrebe

- djelotvornost (efektivnost) – uspoređuje se što je ostvareno u odnosu na planirano odnosno do koje mjere su ciljevi ostvareni te do koje mjere se očekuje da će se ostvariti (ovisno o vrsti vrednovanja)
- usklađenost (koherentnost) – uključuje unutarnju i vanjsku usklađenost planskog dokumenta, odnosno logiku strategije; utvrđuje se jesu li odabrani prioriteti i mjere komplementarni i povezani; je li planski dokument u skladu s relevantnim nacionalnim odnosno regionalnim strategijama/dokumentima (ovisno o planskom dokumentu). Vanjska usklađenost podrazumijeva usklađenost između ciljeva planskog dokumenta s ciljevima drugih javnih intervencija koje su s njim povezane. Unutarnja usklađenost podrazumijeva usklađenost ciljeva planskog dokumenta. Unutarnja povezanost implicira da postoji hijerarhija ciljeva, s time da hijerarhijski niži ciljevi logično doprinose ostvarenju viših ciljeva.

Također, prilikom vrednovanja uzeti su u obzir i neobvezni tj. dodatni kriteriji: učinkovitost, dosljednost, komplementarnost, održivost, jednakost i prihvatljivost.

5. Opis planskog dokumenta, mjera i proračuna

Strategija razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. sadrži deset poglavlja. Prvi dio dokumenta pokriva sažetak i teritorijalnu pokrivenost. Slijedi poglavlje analiza stanja koje je podijeljeno prema glavnim područjima interesa SRUPKA odnosno na društvo, gospodarstvo i urbano okruženje. Prepoznavanje razvojnih potreba i potencijala opisuje se u poglavlju 3 (odnosno 4, jer poglavlja kreću od nule). Strategija uključuje poglavlje strateški okvir (razrađuje se konceptualizacija strateškog okvira, vizija, ciljevi, razvojni prioriteti i mjere).

Vizija VUPKA glasi:

„Integrirani gospodarski, društveni i prostorni razvoj Većeg urbanog područja Karlovac.“

SRUPKA definira viziju urbanog područja uzimajući u obzir potrebe i potencijale u odnosu na sva tri stupa održivog razvoja: društvo, gospodarstvo i okoliš, ali i vizije razvoja svake pojedine JLS.

Ciljevi SRUPKA definirani su kroz tri specifična cilja od kojih je svaki podijeljen na prioritete kako slijedi:

Specifični cilj 1. Revitalizirane urbane cjeline VUPKA

SC1.P1 Obnova urbanih gradskih jezgri

SC1.P2 Razvoj sadržaja za revitalizaciju gospodarskog i društvenog života

Specifični Cilj 2. Velika infrastruktura za održivi razvoj

SC2.P1 Unaprijeđenje energetske infrastrukture

SC2.P2 Poboljšanje mobilnosti i pristupačnosti

SC2.P3 Vodna i komunalna infrastruktura

Specifični Cilj 3. Konkurentno i moderno gospodarstvo VUPKA

SC3.P1 Podrška malom i srednjem poduzetništvu

SC3.P2 Razvoj vještina, znanja i kapaciteta za moderno gospodarstvo

SC3. P3 Razvoj održive bio-ekonomije

U poglavlju o provedbi utvrđuje se financijski okvir za provedbu, institucionalni okvir te strateški projekti.

Financijski okvir podijeljen je na procjenu potrebnih sredstava u trogodišnjem razdoblju koja iznose 1.157.034.021,00 kuna te procjenu potrebnih sredstava do kraja provedbe strategije u iznosu od 1.114.825.541,00 kuna.

Slijede poglavlja o partnerskom vijeću, horizontalnim načelima, izvješću o provedenom postupku prethodnog vrednovanja, izvještaj o strateškoj procjeni utjecaja na okoliš te prilozi.

6. Odgovori na evaluacijska pitanja

Prilikom prethodnog vrednovanja analitičkog dijela strategije evaluator se vodio sljedećim pitanjima:

- Odgovara li struktura SRUPKA službeno utvrđenim naputcima i primjerima dobre prakse?
- Udovoljava li obujam SRUPKA službeno utvrđenim naputcima?
- Je li poglavlje vezano za analizu stanja strukturirano na adekvatan način?
- Jesu li u analizi stanja korišteni adekvatni i vjerodostojni podaci?
- Jesu li podaci u analizi stanja korektno analizirani te prikazani na razumljiv način?
- Je li u dosadašnjem postupku izrade SRUPKA ispoštovan partnerski pristup?
- Jesu li lokalni dionici bili uključeni u izradu analize stanja?

Iz navedenih pitanja proizašle su cjeline prvog privremenog izvješća o provedenom postupku prethodnog vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. kako slijedi: struktura SRUPKA, obujam SRUPKA, struktura poglavlja Sažetak analize stanja, adekvatnost i vjerodostojnost i razumljivost podataka, prepoznavanje razvojnih potreba i potencijala - SWOT analiza, partnerski pristup, ključni dionici.

U prvom privremenom izvješću o provedenom postupku prethodnog vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. utvrđeno je kako struktura Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac tek neznatno odstupa od službeno utvrđenih naputaka. Također, utvrđeno je neznatno odstupanje od naputaka vezanih uz obujam uz napomenu da se ne radi o konačnoj verziji dokumenta.

Poglavlje Sažetak analize stanja većim je dijelom strukturirana na način utvrđen Smjernicama, tj. Dodatkom 2 u kojem je dan indikativni sadržaj analize stanja. Međutim, uočeno je kako je izostavljena analiza nekih područja predviđenih Smjernicama.

PREPORUKA 1. – doraditi analizu stanja s podacima koji su definirani dodatkom II smjernica koje određuju indikativan sadržaj analize stanja s popisom tema/sektora koje se

preporuča uključiti u analizu stanja. Izrađivaču strategije dan je pregled indikativnog sadržaja u vidu tablice s naputkom koje dijelovi se moraju doraditi.

Većina preporuka usvojena je u potpunosti. Tek za svega nekoliko područja u poglavlju sažetka analize stanja izrađivač studije nije izvršio ažuriranje iz razloga teže dostupnosti podataka i potrebe da se ostane u okvirima preporučenim smjernicama (sažetak analize stanja treba biti oko 30 stranica). Međutim treba naglasiti da navedeni podatci nisu izostavljeni već su uvršteni u Prilogu 2. Socio-ekonomska analiza područja koji čini sastavni dio SRUPKA.

Prilikom vrednovanja SWOT analize dana je preporuka za naglašavanjem teritorijalne dimenziju odnosno, ukoliko određena snaga ili slabost nije relevantna za cijelo urbano područje nego samo za jedan njegov dio, to treba navesti u SWOT analizi.

PREPORUKA 2. – doraditi analizu svakog ključnog društveno-gospodarskog područja sa zaključcima kojima se iskazuju pozitivna i negativna obilježja, odnosno razvojni problemi i potrebe VUPKA-e u pojedinom području te preporuke za sljedeće razdoblje.

Kako bi se usvojila preporuka 2., a da se pritom izbjegne proširenje sažetka analize stanja izrađivač studije isti je ažurirao na način da je sažimanje obilježja i razvojnih problema i potreba za svako od triju velikih područja (društvo, gospodarstvo, urbano okruženje) dano kao dio SWOT analize.

PREPORUKA 3. – poboljšati preglednost podataka u grafičkim prikazima (oznake osi na grafikonima, navođenje izvora podataka) usvojena je u potpunosti.

Grad Karlovac kao nositelj izrade strategije poštivao je partnerski pristup te je za potrebe izrade strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac osnovano Partnersko vijeće.

Strategija je predvidjela suradnju Radne skupine s tijelima državne uprave, gospodarskim subjektima, znanstvenom zajednicom, socijalnim partnerima, organizacijama civilnog društva i drugim dionicima razvoja, a osobito s Partnerskim vijećem.

PREPORUKA 4. – uskladiti SWOT analizu s ažuriranom socio-ekonomskom analizom usvojena je u potpunosti.

Prilikom prethodnog vrednovanja strateškog dijela SRUPKA evaluator je vođen sljedećim pitanjima:

- Je li vizija jasno definirana i sveobuhvatna?
- Jesu li ciljevi, prioriteti i mjere jasno definirani?
- Temelje li se predloženi ciljevi, prioriteti i mjere na analizi stanja?
- Jesu li ciljevi, predloženi prioriteti i mjere jasno razgraničene i komplementarne, ima li preklapanja? Postoji li sinergija između ciljeva, prioriteta i mjera?
- Je li strategija definirana s jasnim razvojnim ciljevima i prioritetima?
- Jesu li ciljevi takvi da vode do ostvarenja vizije, prioriteti do ostvarivanja ciljeva, a predložene mjere do ostvarenja razvojnih prioriteta?
- Je li strategija usklađena s ključnim strateškim dokumentima?

Iz navedenih pitanja razvile su se cjeline drugog privremenog izvješća o provedenom postupku prethodnog vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. kako slijedi: vizija, ciljevi, razvojni prioriteti i mjere, financijski okvir, institucionalni okvir, strateški projekti.

U drugom privremenom izvješću o provedenom postupku prethodnog vrednovanja Strategije razvoja većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. utvrđeno je da SRUPKA ima jasno definiranu i sveobuhvatnu viziju koja je u skladu s vizijama svake pojedine jedinice lokalne samouprave u obuhvatu VUPKA.

Ciljevi su relevantni u odnosu na situaciju u urbanom području. Međutim, dana je preporuka da se za svaki cilj doda kratko objašnjenje usklađenosti s ciljevima ključnih nacionalnih i regionalnih i lokalnih strateških dokumenata i s ciljevima strategije Europa 2020. Preporuka je usvojena u cijelosti.

Također je dana preporuka da se pojača opis veze između razvojnih prioriteta s prioritetima utvrđenih dokumentima višeg reda kao npr. županijskim razvojnim strategijama, drugim relevantnim županijskim strategijama te lokalnim strategijama. Opisane mjere su komplementarne te je objašnjeno kako će se provoditi u sinergiji. U Strategiji su jasno definirani relevantni pokazatelji ishoda.

Financijski okvir SRUPKA sadrži razradu planiranih sredstava s naznakom izvora sredstava na razini ciljeva i prioriteta za cjelokupno razdoblje SRUPKA. Opisani su mehanizmi za osiguranje sudjelovanja dionika u izradi i provedbi Strategije.

Predloženi strateški projekti slijede logiku izrade strategije te su u skladu s identificiranim razvojnim prioritetima i mjerama.

PREPORUKA 1. – dodatno razraditi ciljeve u odnosu na analizu/SWOT, usvojena je u potpunosti.

PREPORUKE 2 i 3. – razrada usklađenosti ciljeva i prioriteta s ključnim nacionalnim, regionalnim i lokalnim strateškim dokumentima.

Kako bi se dodatno elaborirala strateška usklađenost SRUPKA, izrađivač strategije razradio je i proširio poglavlje 4.1. Konceptualizacija strateškog okvira koje je demonstriralo usklađenost SRUPKA s lokalnim razvojnim strategijama, a dodane su reference i na druge strateške dokumente. Nadalje, pri doradi opisa ciljeva i mjera sukladno preporukama br. 1. i 4., gdje je prikladno, dodane su poveznice na relevantne sektorske strategije na lokalnoj razini.

PREPORUKA 4. doraditi opise – na koji su način mjere podijeljene i kako su organizirane unutar pojedinog prioriteta usvojena je u potpunosti.

Upravni odjel za graditeljstvo i okoliš, Odsjek za planske poslove i zaštitu okoliša Karlovačke županije 10. listopada 2019. donio je mišljenje o potrebi provedbe postupka strateške procjene, KLASA 351-03/19-01/14, URR 2133/1-07-01/01-19-04 kojim se utvrđuje da za Strategiju razvoja većeg urbanog područja Karlovac **nije potrebno provesti postupak strateške procjene utjecaja na okoliš.**

7. Zaključci i preporuke

Primjedbe i sugestije iz prve i druge evaluacije uvažene su prilikom izrade konačne verzije dokumenta Strategije. Iz Sažetka Analize stanja mogu se uočiti osnovna obilježja razvojnih procesa i razvojnih tendencija Većeg urbanog područja Karlovac, kao i buduće razvojne smjernice. Detektirani su najznačajniji razvojni problemi i ukazano je na nedovoljnu iskorištenost potencijala VUPKA.

Budući razvoj VUPKA definiran je kroz prijedlog vizije te strateške ciljeve, prioritete i mjere. SWOT analiza u konačnoj verziji predstavlja logičnu poveznicu između nalaza dobivenih Analizom stanja i postavljenih razvojnih ciljeva. Mjere su oblikovane kao pojedine aktivnosti čija je realizacija i operacionalizacija predviđena Akcijskim planom provedbe Strategije.

Na temelju cjelokupnog procesa prethodnog vrednovanja, te provedenog vrednovanja konačnog prijedloga nacrtu razvojne strategije i konačne ocjene preporuča se usvojiti predloženi nacrt Razvojne strategije većeg urbanog područja Karlovac 2019. – 2027. te početi provoditi Akcijski plan.